



Presentazione dei risultati del primo semestre 2009 e bilancio della stagione estiva 2009

Milano, 15 settembre 2009

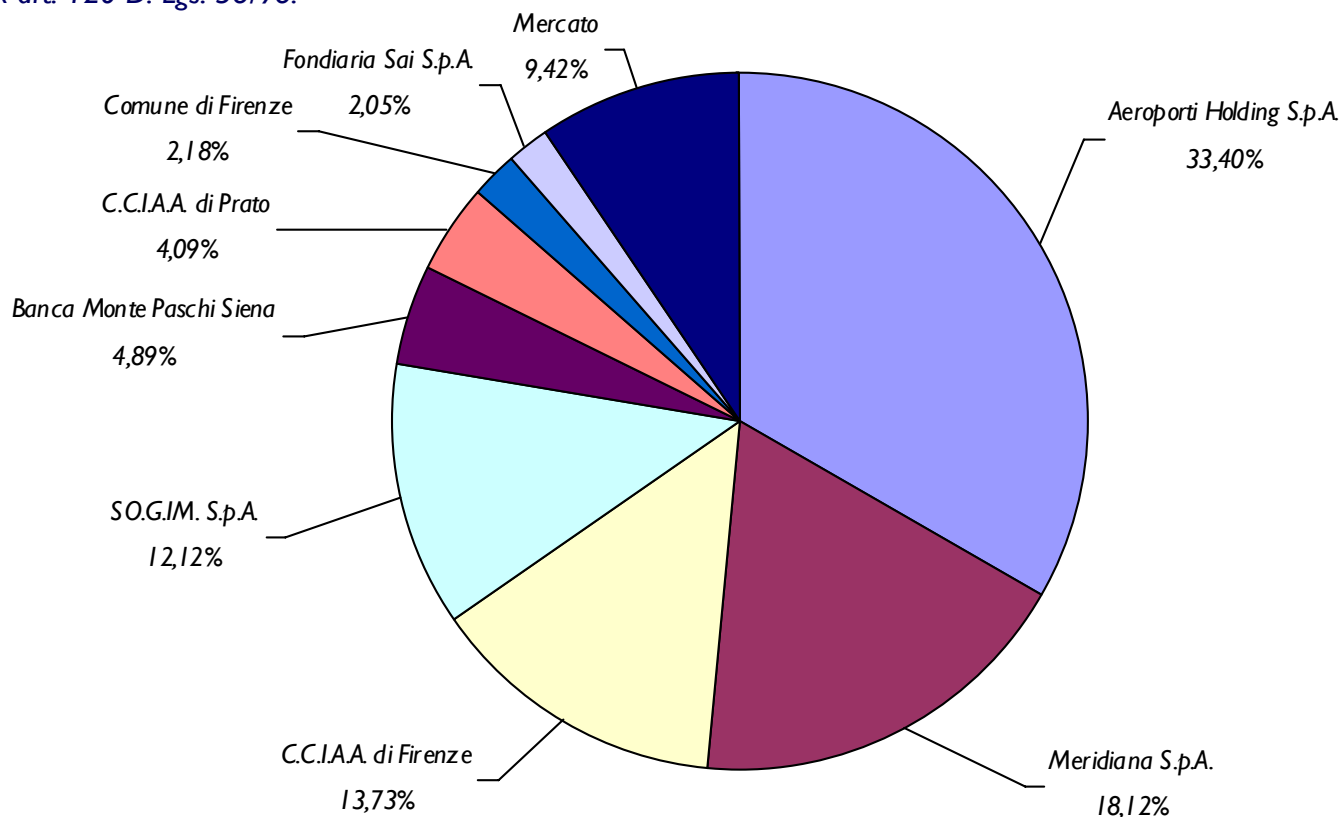
Indice

	<i>pag.</i>
• Bilancio consolidato I° semestre 2009	3
• Focus su traffico progressivo al 31 agosto 2009	23
• Principali interventi infrastrutturali	31

Bilancio consolidato I° semestre 2009

Azionisti con quote superiori al 2% del c.s. di Aeroporto di Firenze S.p.A.

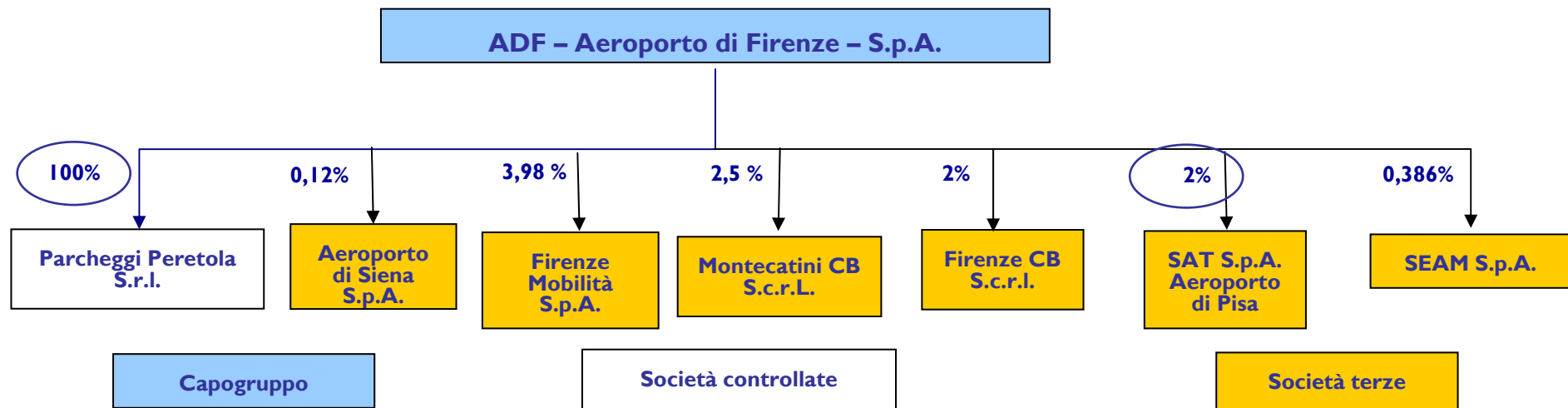
Grafico riepilogativo nominativo dei soggetti che alla data del 30 giugno 2009, partecipano, direttamente o indirettamente, in misura superiore al 2% al capitale sociale sottoscritto della capogruppo rappresentato da azioni con diritto di voto, secondo le risultanze del Libro dei Soci, integrate dalle comunicazioni ex art. 120 D. Lgs. 58/98.



Patti parasociali in vigore

- Il 5 gennaio 2007 Aeroporti Holding S.r.l. e Sogim S.p.A. hanno sottoscritto un patto parasociale (sindacato di voto e di consultazione) della durata di tre anni. Il suddetto patto parasociale cesserà di avere efficacia a far data dal 5 Gennaio 2010.
- In data 30 ottobre 2008 gli azionisti pubblici, C.C.I.A.A. di Firenze, C.C.I.A.A. di Prato e il Comune di Firenze, hanno rinnovato il patto parasociale (obblighi di preventiva consultazione per l'esercizio del diritto di voto negli organi della Società AdF e limiti al trasferimento delle azioni in esso sindacate) a decorrere dalla sua scadenza (31 ottobre 2008) per ulteriori due anni.

Struttura del gruppo ADF al 30 giugno 2009



- Il 30 settembre 2008 AdF ha acquisito dal socio di minoranza SCAF S.c.r.l. il 49% del capitale sociale della Parcheggio Peretola S.r.l. raggiungendo una quota pari al 100%.
- La partecipazione nel capitale sociale di Aeroporto di Siena S.p.A. è passata dall'1,9% allo 0,12% nel corso del 2008 a seguito dell'aumento di capitale sociale riservato e sottoscritto dal nuovo Socio privato di controllo Galaxy S.a.r.l..
- In data 23 ottobre 2008 AdF ha formalizzato l'acquisto di 197.201 azioni di SAT S.p.A. Aeroporto di Pisa, pari al 2% del suo capitale sociale.

Principali fattori che hanno influenzato il traffico nel primo semestre 2009

Alitalia-CAI

- A seguito dell'ammissione di Alitalia alla procedura di Amministrazione Straordinaria e del completamento del processo di privatizzazione previsto dal governo per la compagnia di bandiera tricolore, a decorrere dal 13 Gennaio 2009, è entrato in vigore il nuovo network CAI il quale opera da Firenze per Roma Fiumicino 27 voli settimanali.
- Nei primi mesi di attività, complici le incertezze legate all'avvio dell'operatività e alla crisi economica globale, il nuovo soggetto ha dovuto fare i conti con load factor (coefficiente di riempimento degli aerei) medi molto bassi. In base ai dati forniti da AEA, l'associazione delle compagnie europee, da gennaio a maggio, il riempimento degli aerei CAI è stato mediamente inferiore di quindici punti percentuali rispetto alla media europea oltre che rispetto a quello della vecchia Alitalia. Non è stato esente dal fenomeno anche lo scalo di Firenze, in particolare per i mesi di gennaio (load factor al 45,4% contro il 64,2% dello stesso periodo del 2008) e febbraio (56,4%).

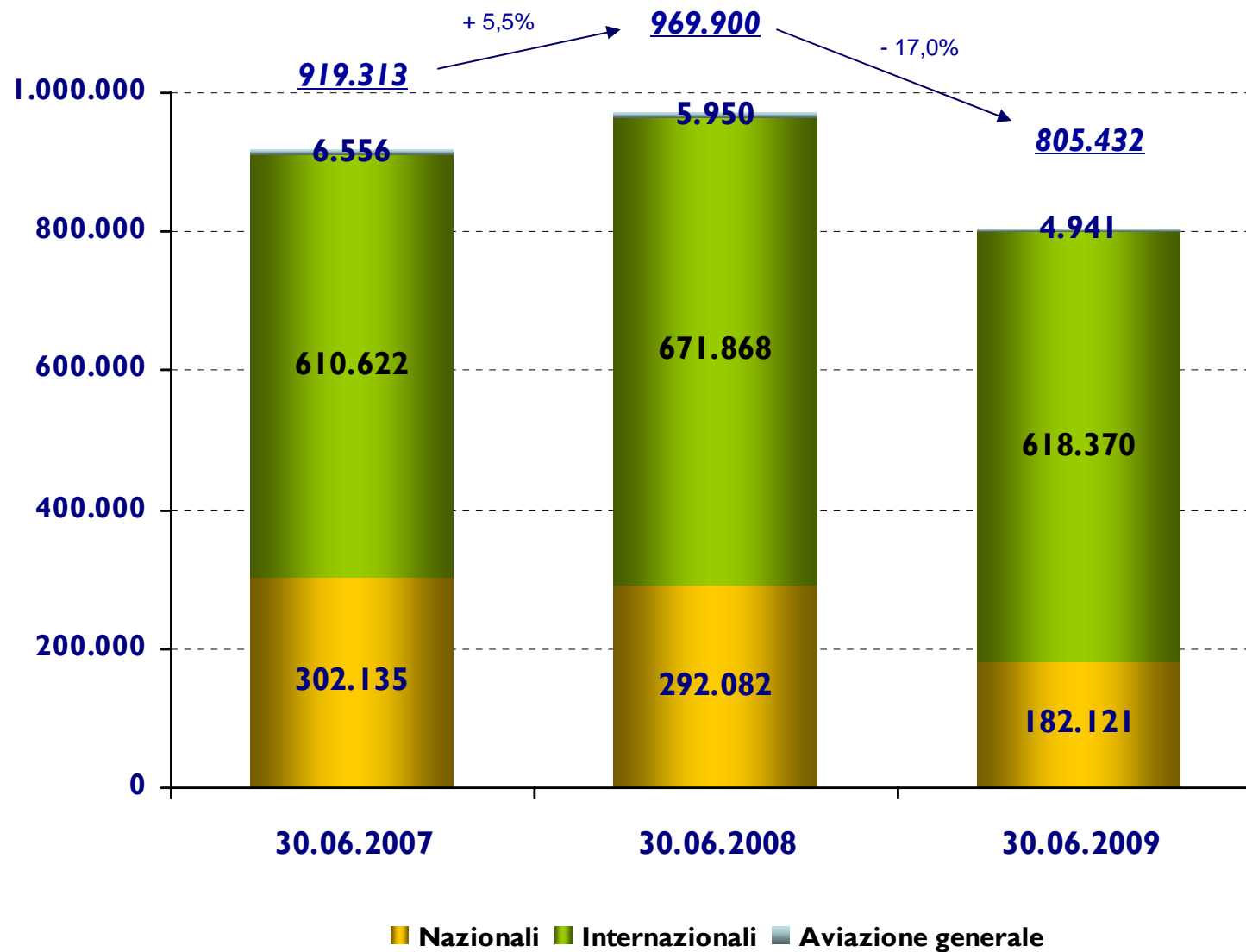
Fallimento Sterling Airlines

- In data 29 ottobre 2008 il vettore danese Sterling Airlines ha annunciato il fallimento dovuto fondamentalmente, come si legge in una nota, al rincaro del prezzo del petrolio accompagnato da una diminuzione della domanda e dalla crisi finanziaria che ha investito l'Europa nel corso degli ultimi mesi. Sterling Airlines operava nel corso del 2008 molteplici collegamenti tra l'aeroporto di Firenze e la Scandinavia, con le località di Copenaghen, Stoccolma, Oslo, Malmoe, Goteborg.
- Una nuova compagnia danese, Cimber Sterling, ha acquisito alcuni assets del fallito vettore Sterling. Si segnala come la stessa abbia riattivato a partire dal 30 marzo 2009 il collegamento da Firenze per Copenaghen precedentemente operato da Sterling.

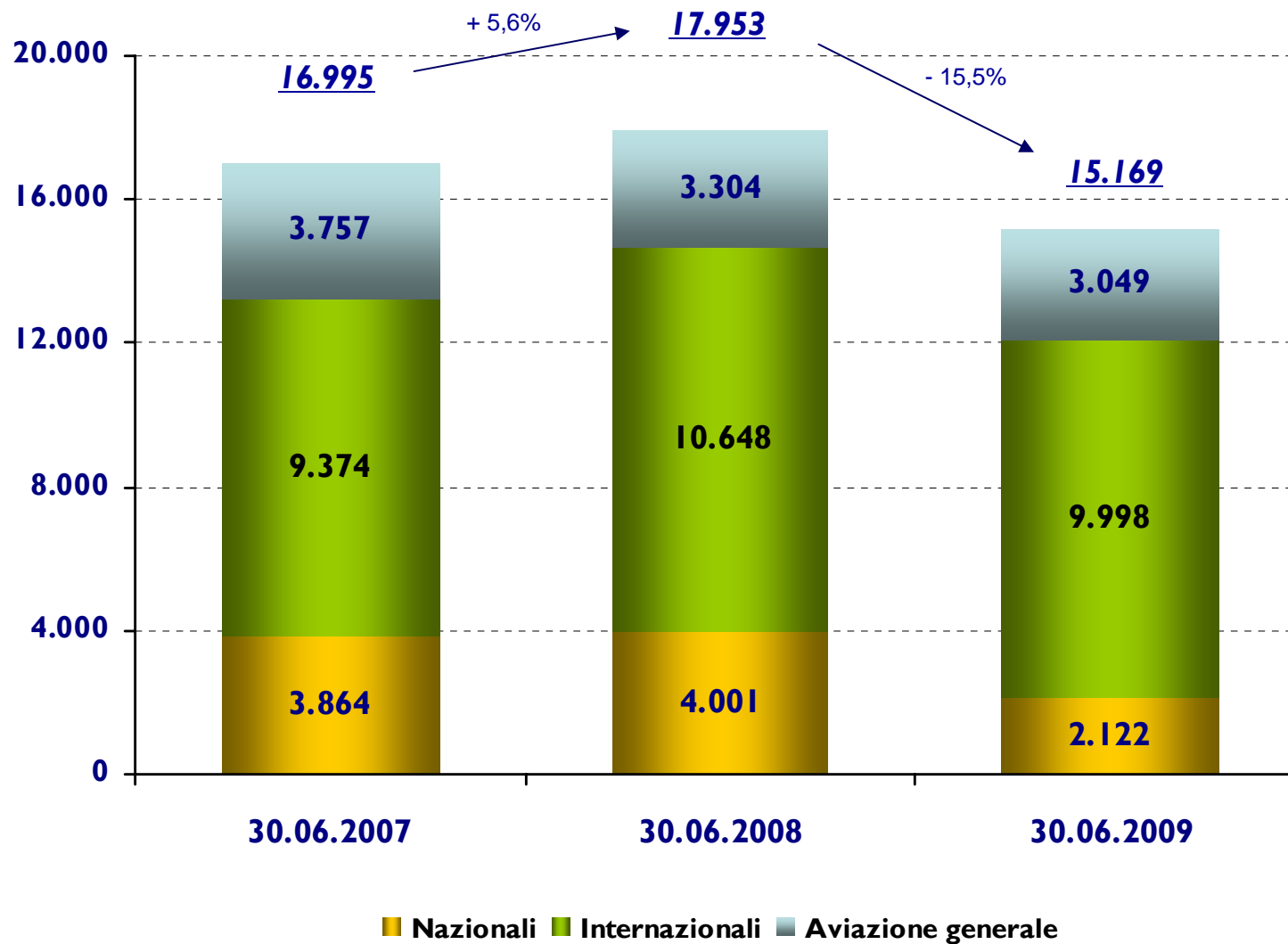
Ulteriori fattori che hanno influenzato il traffico nel primo semestre 2009

- A partire dal 14 gennaio 2009 Meridiana opera con 3 aeromobili A319 a base, rispetto ai 4 utilizzati in precedenza, diminuendo così le destinazioni offerte (cancellazione delle destinazioni Praga, Budapest e Berlino). A partire dal 1 giugno 2009 Meridiana ha ripreso ad operare i voli per Olbia e Palermo.
- A partire dal 29 marzo 2009 Lufthansa opera 6 frequenze giornaliere sulla destinazione Francoforte, per un totale di quarantadue frequenze settimanali, e trentaquattro frequenze la settimana la destinazione Monaco.
- A partire dal 29 marzo 2009, la compagnia Blue Panorama ha iniziato ad operare il sabato voli charter per Marsa Alam (Egitto). Ad agosto verrà operato sempre il sabato anche un collegamento con Sharm el Sheik.
- A partire dal 30 marzo il vettore Swiss ha aperto due dei tre voli giornalieri alla merce aerea e a partire dal 28 aprile 2009 anche il vettore Lufthansa ha aperto due voli giornalieri per Francoforte alla merce aerea. Entrambi i vettori effettueranno servizio sia in import che in export.

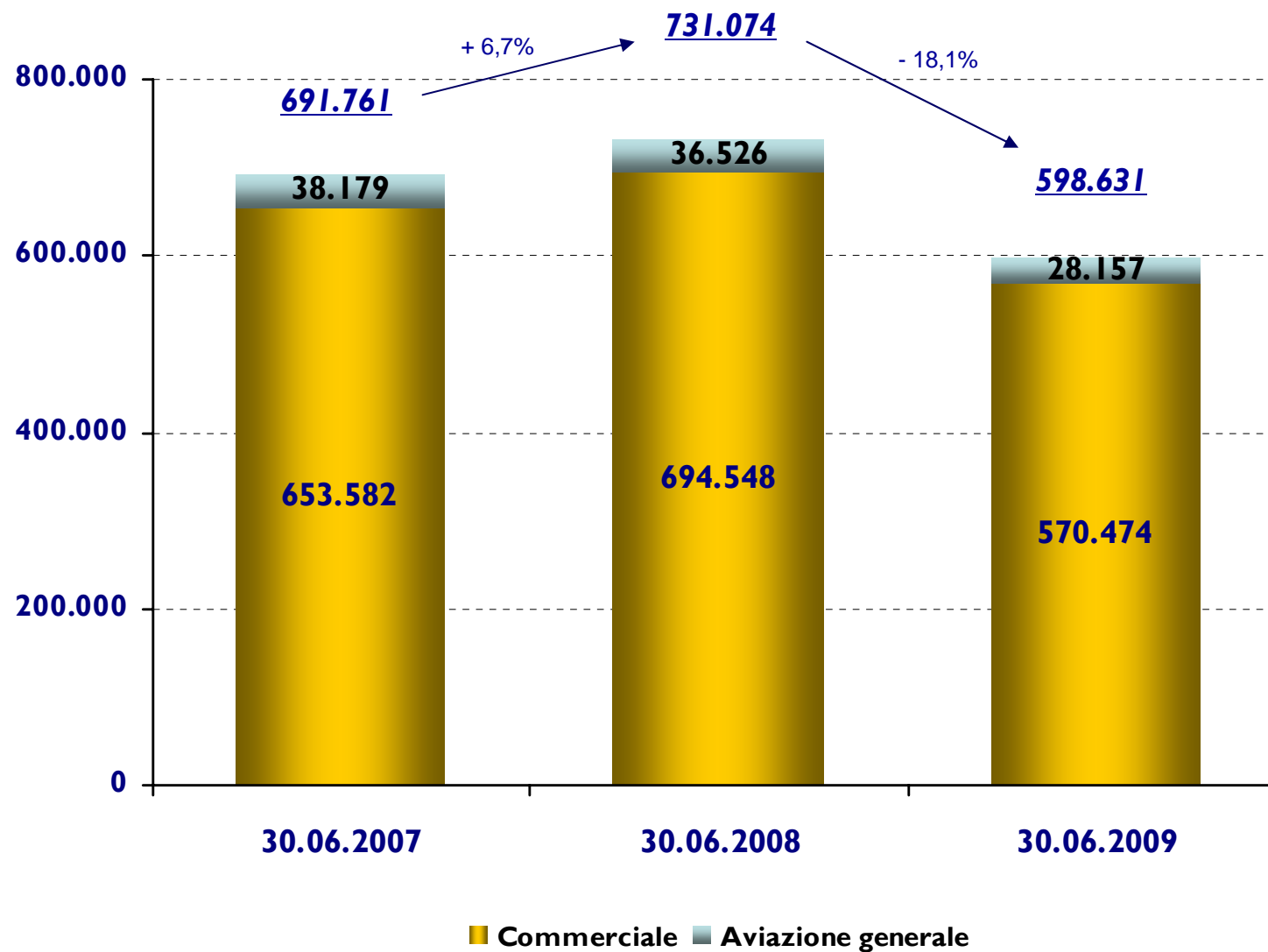
Passeggeri



Movimenti Aeromobili



Tonnellaggio Aeromobili

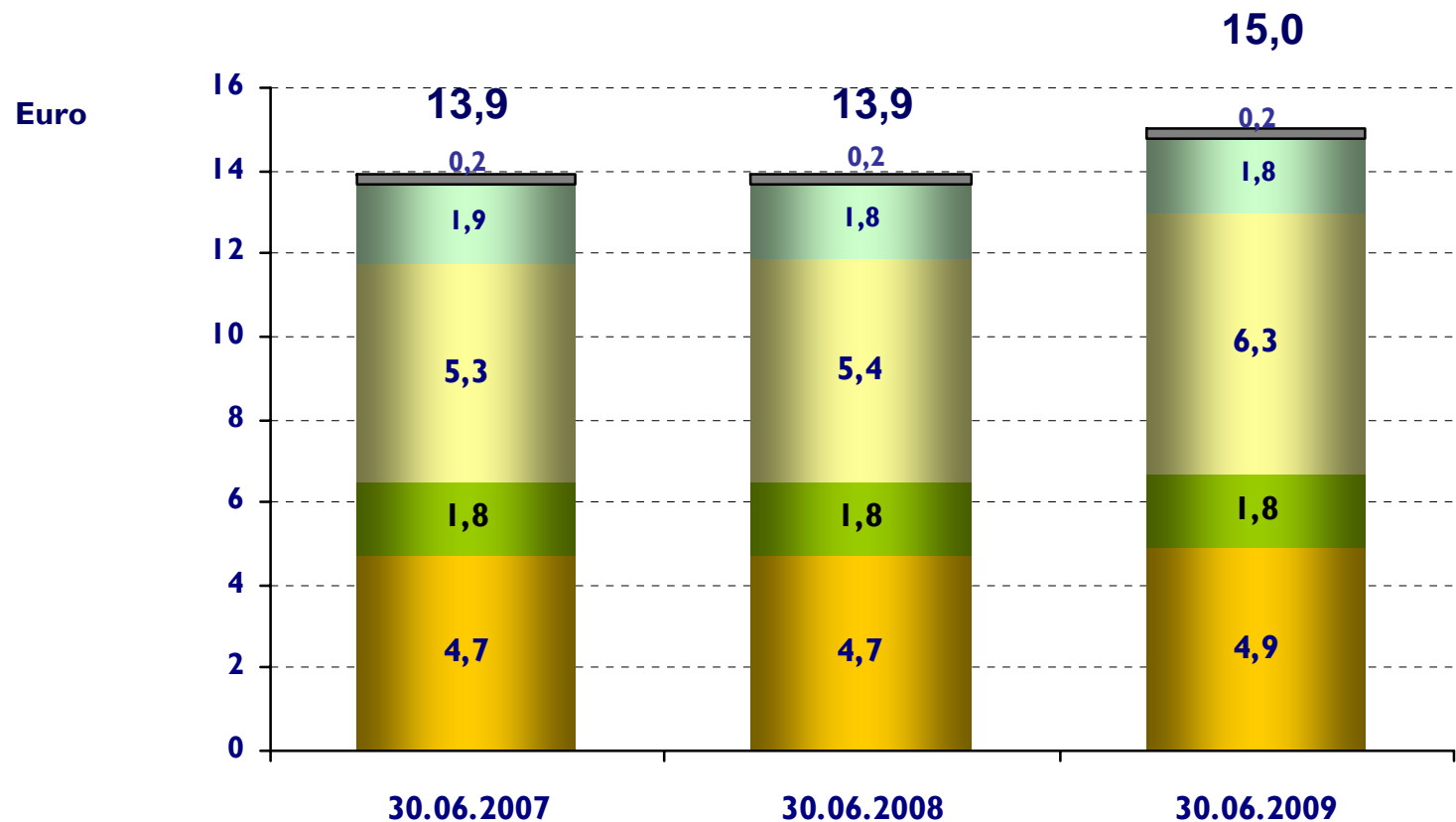


Principali indicatori economico finanziari

	30.06.2009	30.06.2008	var. ass.	var %	2008
Passeggeri	805.432	969.900	(164.468)	-17,0%	1.928.432
MIn €					
Ricavi	17,0	18,5	(1,5)	-8,1%	38,6
Costi Operativi	6,2	6,1	0,1	2,4%	14,6
Costo del Personale	6,0	6,7	(0,7)	-10,5%	12,7
Ebitda	4,8	5,7	(0,9)	-16,6%	11,3
<i>in % dei ricavi</i>	28,0%	30,9%			29,2%
Reddito Operativo	2,6	3,7	(1,1)	-30,9%	6,6
<i>in % dei ricavi</i>	15,2%	20,3%			17,2%
Utile (Perdita) di Periodo	1,2	2,1	(0,9)	-41,6%	3,5
<i>in % dei ricavi</i>	7,2%	11,3%			9,1%
Flusso netto di cassa ⁽¹⁾	(1,2)	(2,1)	0,9	-40,5%	(5,2)
Capex	1,7	2,2	(0,5)	-21,2%	5,9
PFN - (indebitamento netto)	(11,4)	(4,7)	(6,7)	140,2%	(8,4)

(1) Disponibilità liquide generate (assorbite) dall'attività operativa + (-) disponibilità liquide generate (assorbite) dall'attività di investimento.

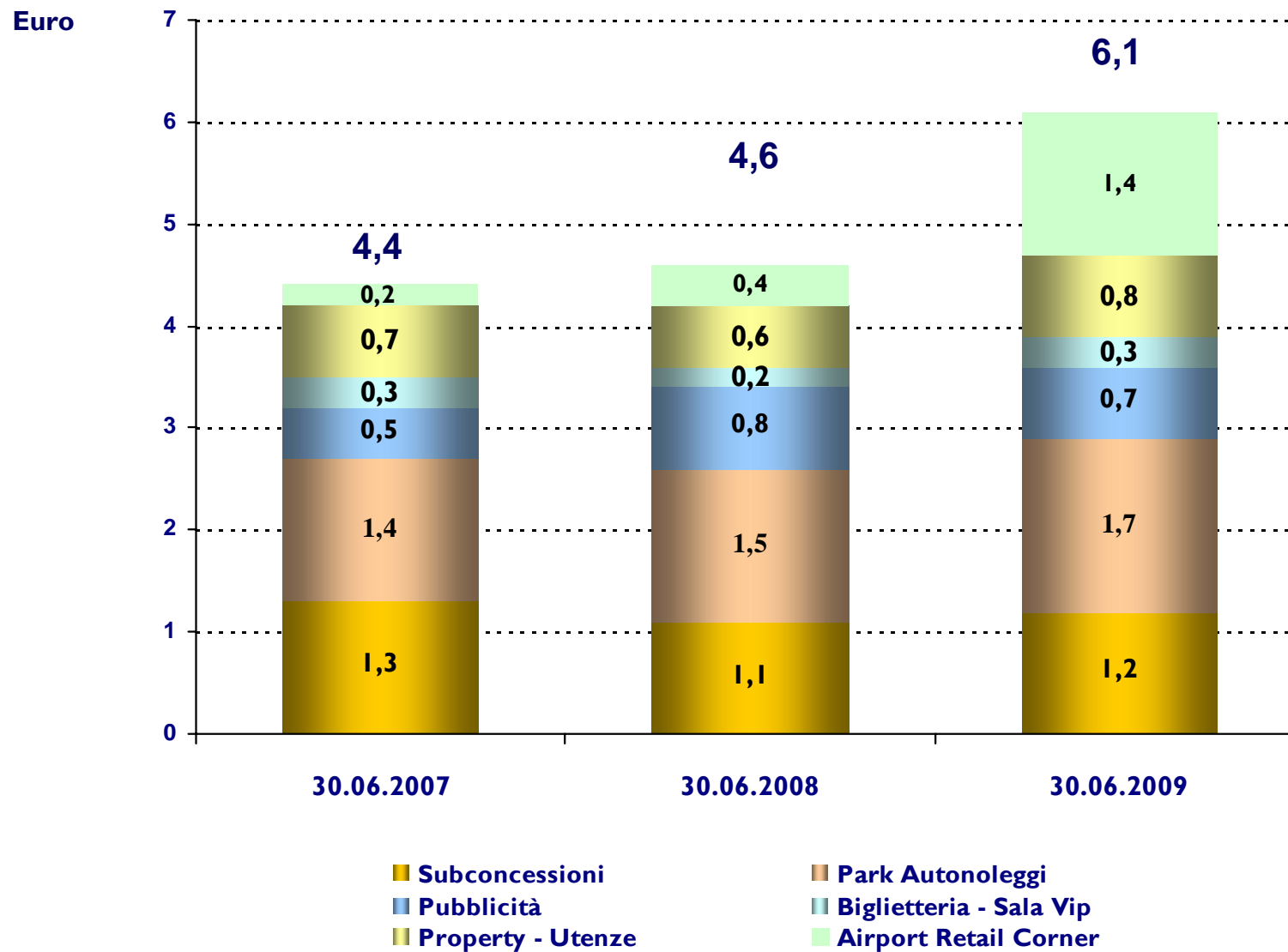
Ricavi aeronautici a passeggero



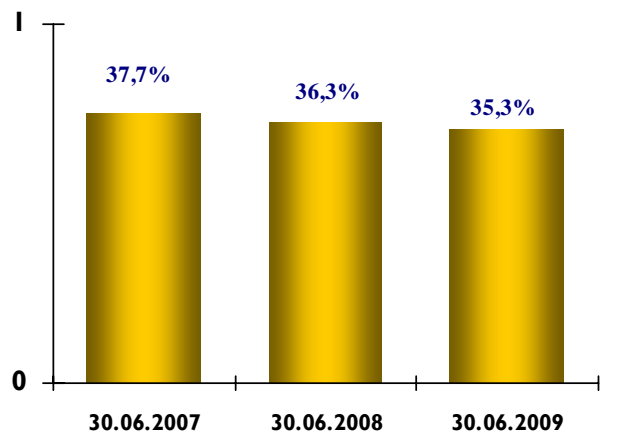
■ Diritti aeroportuali ■ Sicurezza ■ Handling ■ IICC BUC ■ Riaddebito Maggiori costi notturni

- L'incremento dei ricavi di handling a passeggero registrato nel primo semestre 2009 è da attribuire prevalentemente all'applicazione di tariffe a toccata di miglior favore per AdF nei confronti di uno dei principali vettori, contrattualmente previste laddove si sia registrato, come nel semestre in esame, un calo del traffico movimenti per cause imputabili al vettore. In data successiva al 30 giugno 2009, è stato peraltro definito un accordo con tale vettore, in virtù del quale sono state ridefinite le tariffe di handling applicate a far data dal 01.01.09, riportando il valore del ricavo a passeggero a livelli sostanzialmente equiparabili a quelli dell'anno precedente.

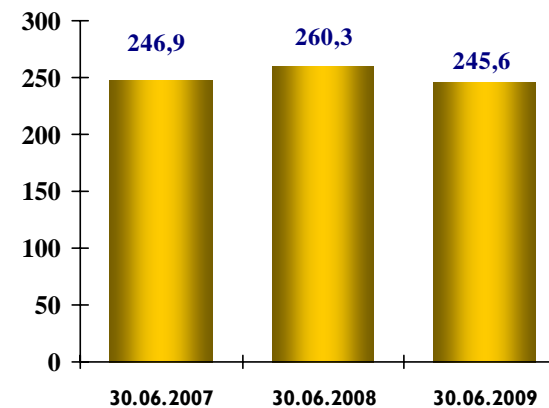
Ricavi non aeronautici a passeggero



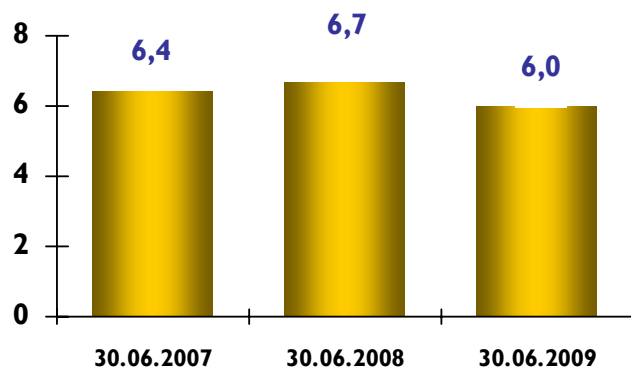
Costo e Indici del Personale



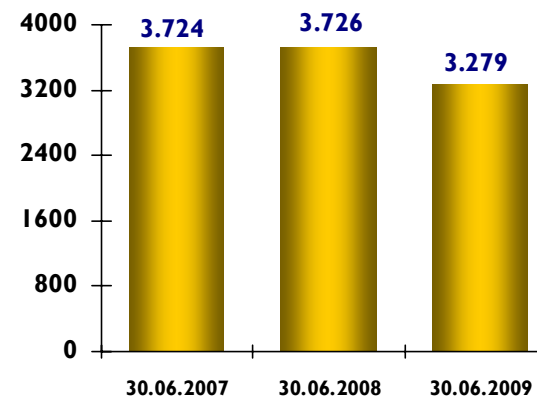
Costo del Personale in % dei ricavi totali



FTE medi



Costo del Personale (€ mln)



Pax/FTE

Dinamica occupazionale primo semestre 2009

	FTE	FTE	Var.
	30/06/2009	30/06/2008	2009/2008
Dirigenti	3	3,33	-0,33
Impiegati	162,72	163,6	-0,88
Operai	79,92	93,38	-13,46
Totale FTE	245,64	260,31	-14,67

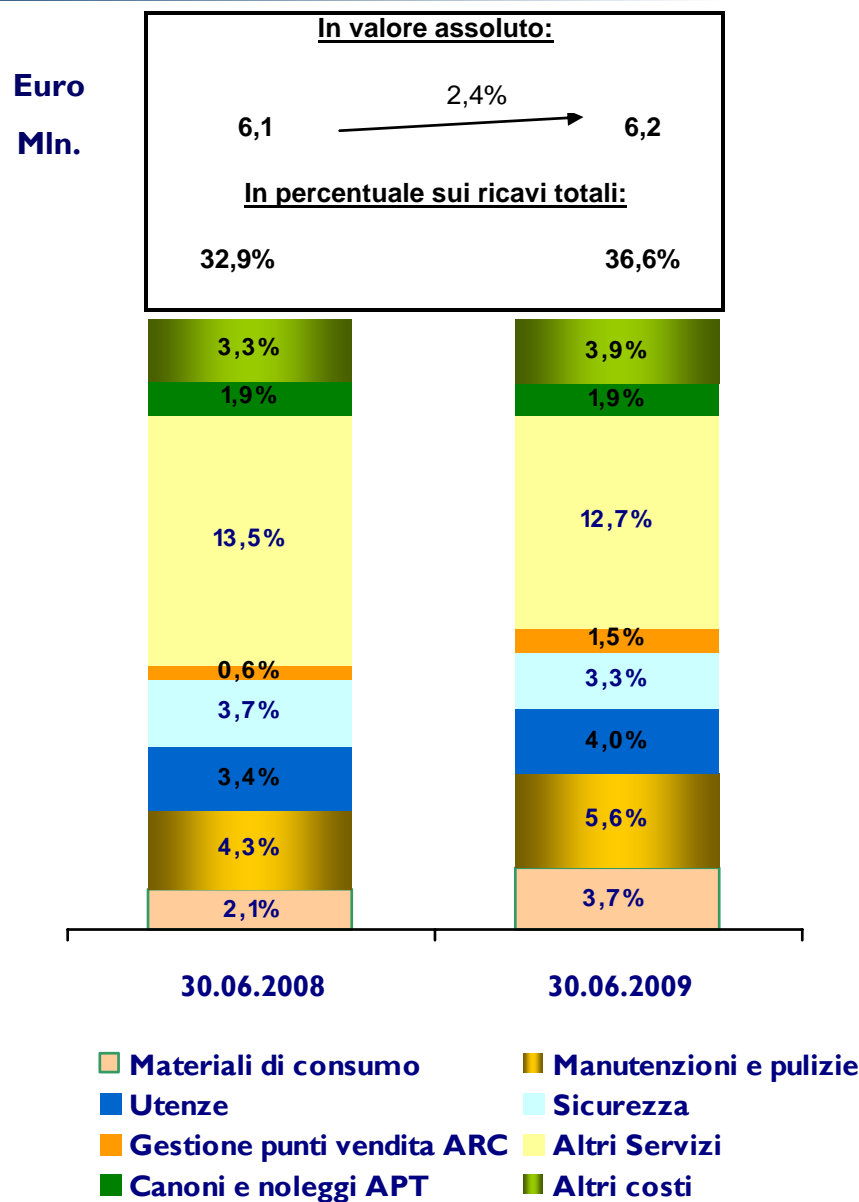
	FTE	FTE	Var.
	30/06/2009	30/06/2008	2009/2008
CTI	216,18	216,39	-0,21
CTD	29,46	43,92	-14,46
Totale FTE	245,64	260,31	-14,67

- Il decremento del numero degli FTE è stato determinato dalla diminuzione della forza lavoro con contratto a tempo determinato (- 14,46 FTE) resa necessaria per far fronte al diminuito fabbisogno di manodopera, a causa del calo di traffico passeggeri registrato alla chiusura del primo semestre 2009 rispetto all'anno precedente.
- Nonostante la crisi, AdF ha comunque mantenuto in forza la totalità dei propri dipendenti con contratto a tempo indeterminato, evitando il ricorso a qualsiasi forma ammortizzatore sociale.

Composizione dei Costi operativi

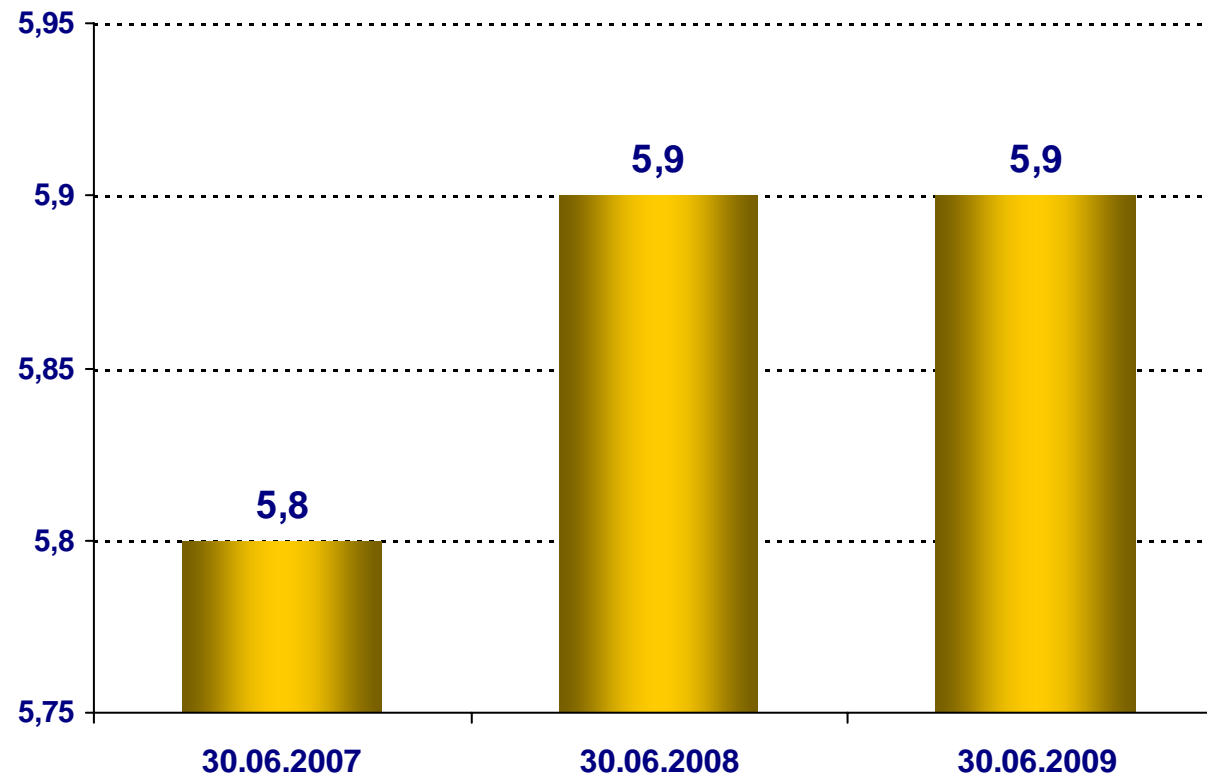
Costi operativi

- **Manutenzioni e pulizie, Utenze:** minore efficienza in termini percentuali rispetto al 30 giugno 2008, a causa della flessione dei ricavi determinata dalla contrazione del traffico.
- **Sicurezza e altri servizi:** costi inferiori nel primo semestre 2009 in valore assoluto ed in percentuale sui ricavi, a testimonianza dello sforzo operato da AdF in termini di contenimento delle voci di spesa variabili, quali i servizi di sicurezza e le attività di stivaggio e carico/scarico degli aeromobili.
- **Materiali di consumo e merci, Gestione punti vendita ARC:** costi incrementali nel primo semestre 2009 per apertura nuovo punto di vendita Airport Retail Corner "All Beauty" inaugurato il 14 agosto 2008.



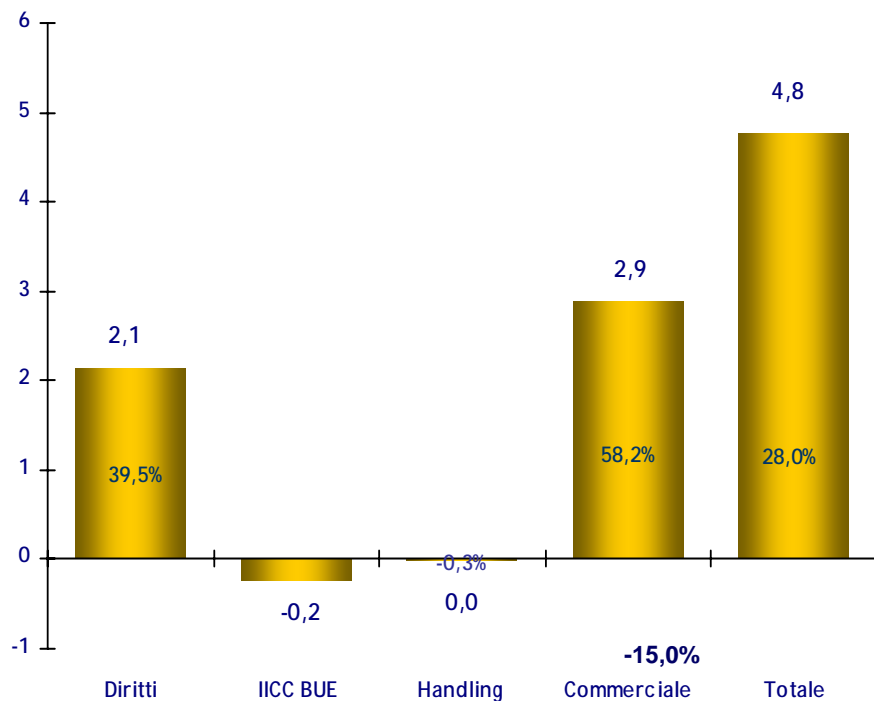
EBITDA a passeggero

Euro



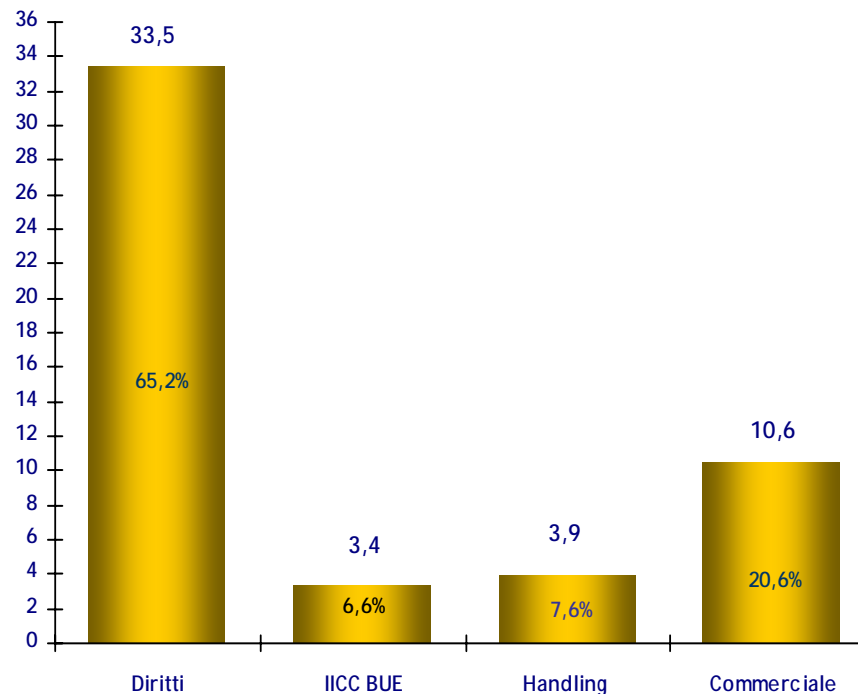
EBITDA e attivo patrimoniale per settore di attività I° semestre 2009

EBITDA per settori di attività (Euro mln)



■ Ebitda % ricavi totali

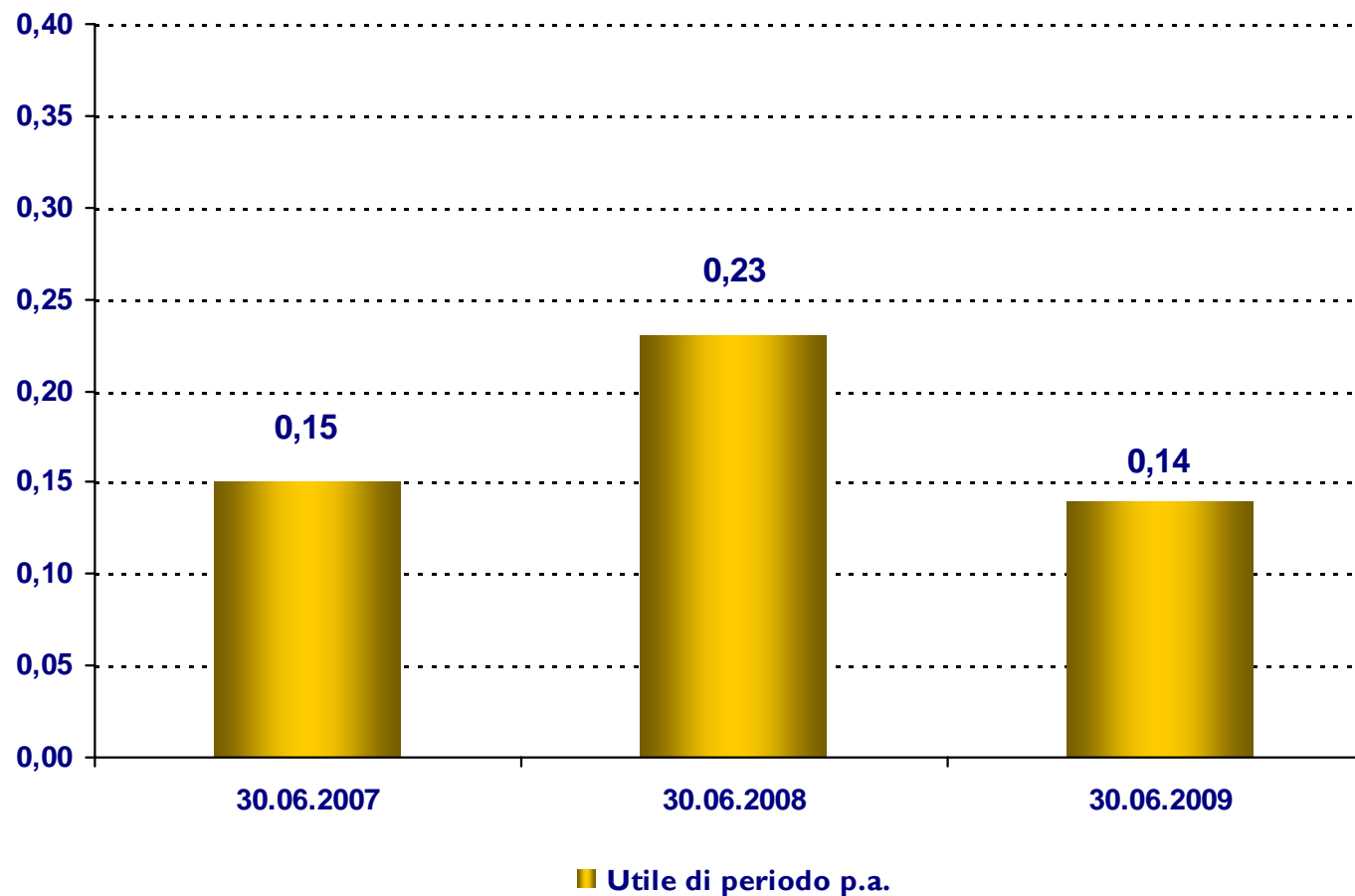
Attivo patrimoniale per settori di attività (Euro mln)



■ Attivo patrimoniale % su totale attivo consolidato

Utile di periodo per azione

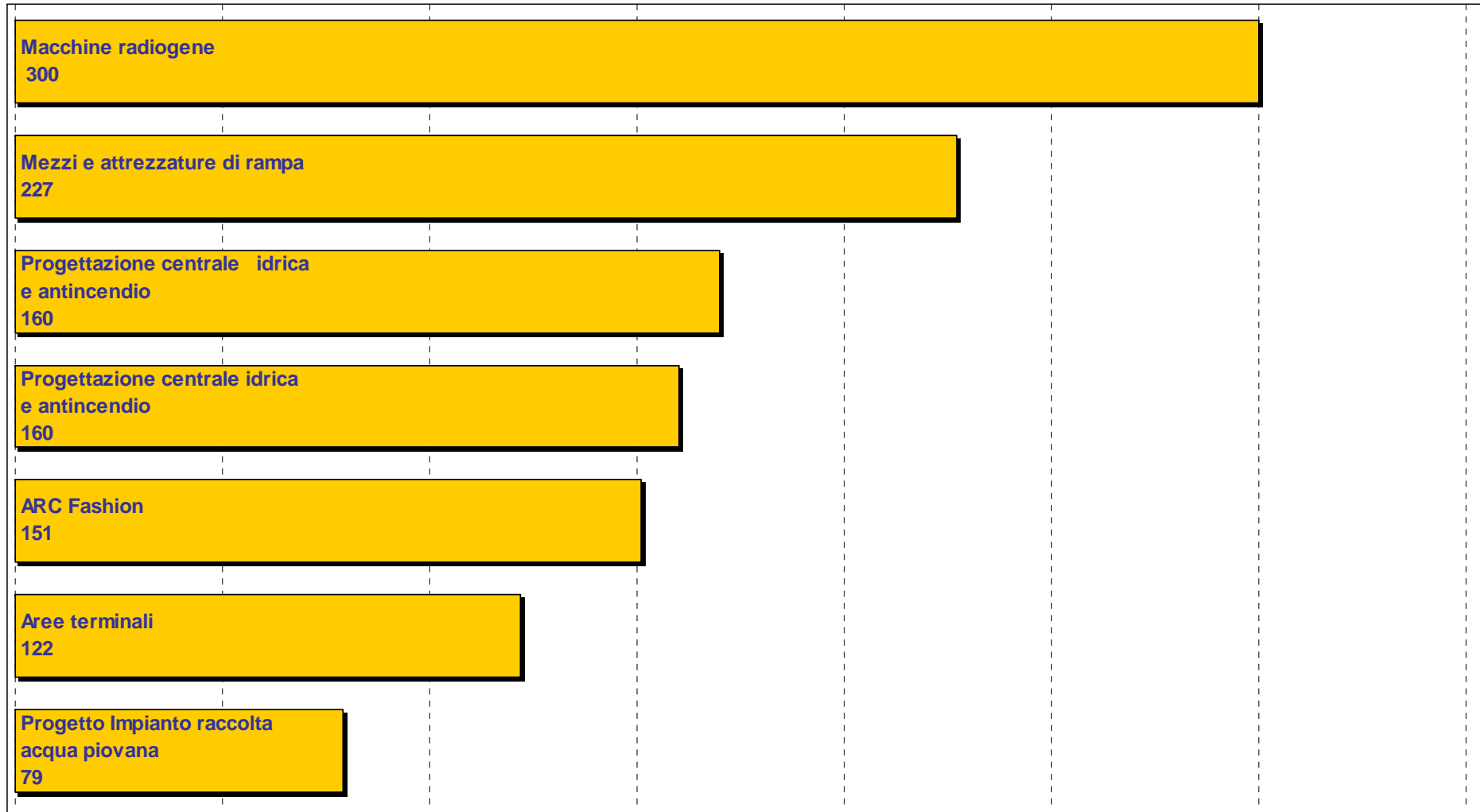
Euro



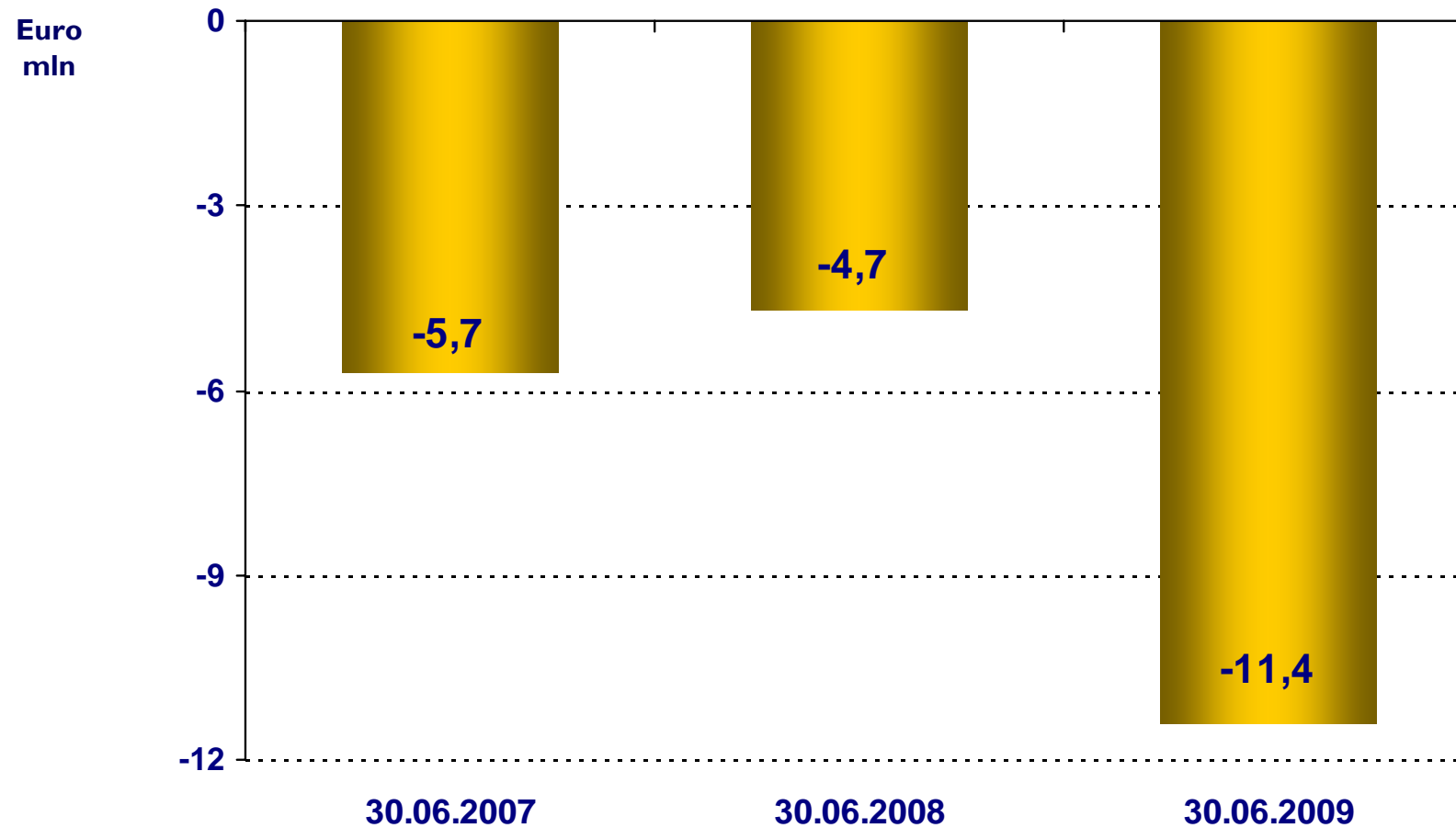
Principali Investimenti primo semestre 2009

Euro migliaia

Totale I° semestre 2009: 1.694 € migliaia



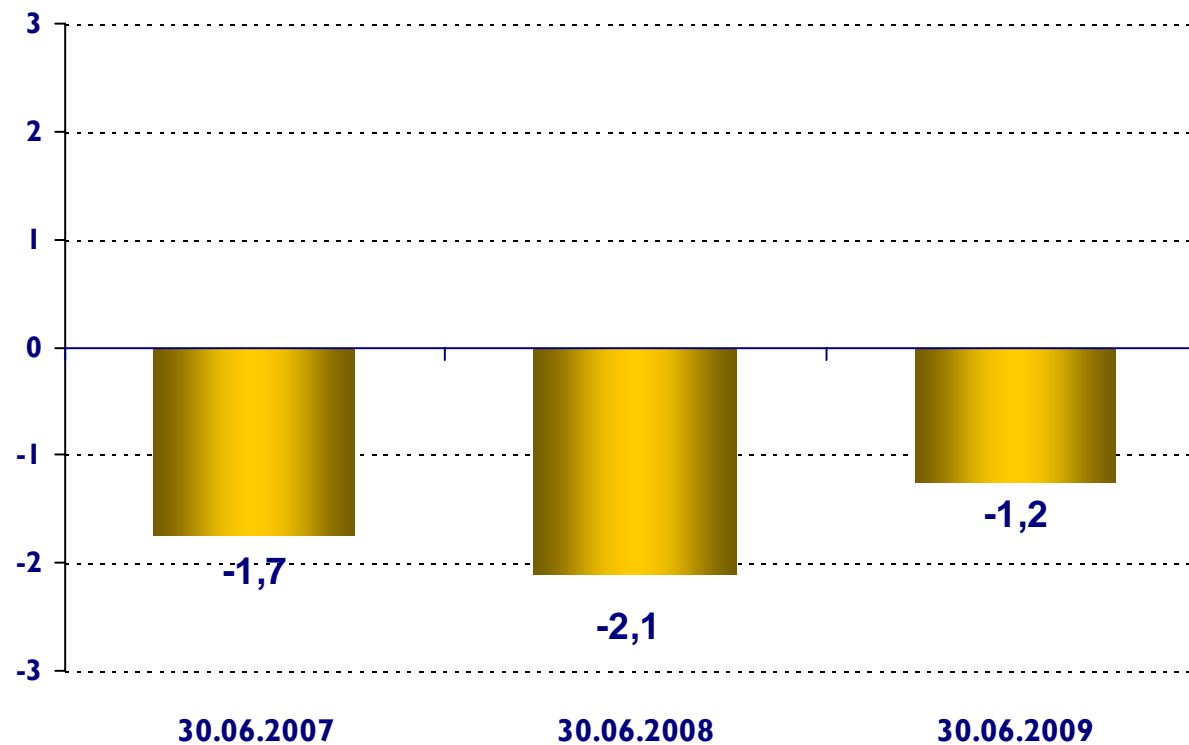
Posizione finanziaria netta (Indebitamento finanziario netto)



- La società sta lavorando con i principali Istituti di Credito per una riconversione dei debiti finanziari a medio lungo termine in modo da far fronte agli eventuali rischi connessi con il mercato finanziario globale.

Flusso monetario netto della gestione

Euro
mln



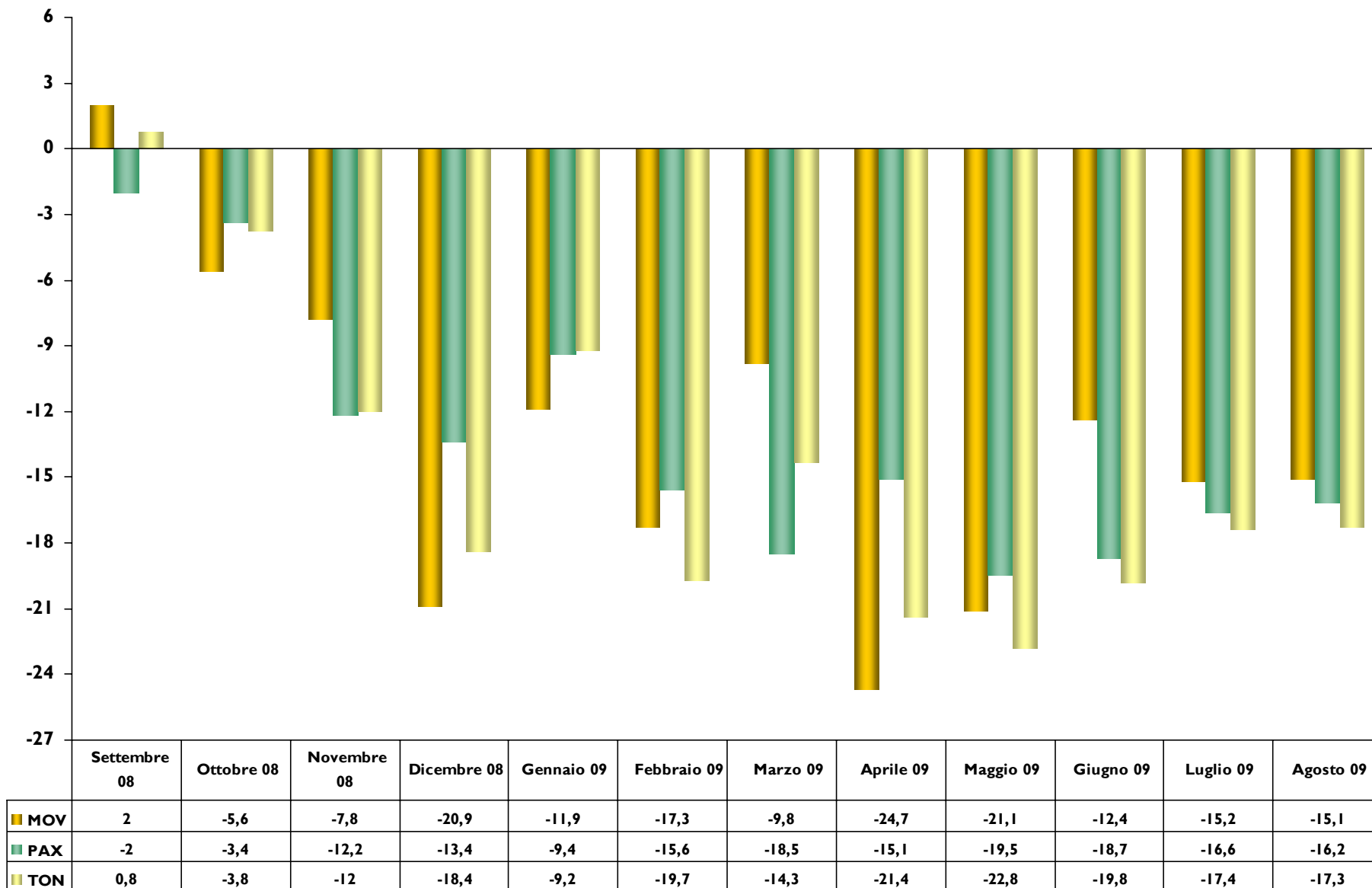
Calcolato come: Disponibilità liquide generate (assorbite) dall'attività operativa + (-) disponibilità liquide generate (assorbite) dall'attività di investimento

Focus su traffico progressivo al 31 agosto 2009

Dati di Traffico al 31/08/2009

	31/08/2009	31/08/2008	Var. 2009/2008
Passeggeri commerciali	1.119.661	1.336.265	-16,2%
Nazionali (Linea + Charter)	256.949	388.405	-33,8%
Internazionali (Linea + Charter)	862.712	947.860	-9,0%
Passeggeri aviazione Generale	6.962	7.951	-12,4%
Totale passeggeri	1.126.623	1.344.216	-16,2%
Movimenti commerciali	16.535	20.232	-18,3%
Nazionali (Linea + Charter)	2.948	5.373	-45,1%
Internazionali (Linea + Charter)	13.587	14.859	-8,6%
Movimenti aviazione generale	4.374	4.399	-0,6%
Totale movimenti	20.909	24.631	-15,1%
Tonnellaggio commerciale	781.100	951.452	-17,9%
Tonnellaggio aviazione generale	46.443	49.709	-6,6%
Totale tonnellaggio	827.543	1.001.161	-17,3%

Traffico 2009 – andamento percentuale mensile 12 mesi mobili



Variazioni passeggeri di linea al 31.08.09 rispetto al 31.08.08

Vettore	Passeggeri voli di linea		
	31.08.2009	31.08.2008	Var. 2009/2008
MERIDIANA	314.692	454.748	-30,8%
LUFTHANSA	266.983	270.220	-1,2%
AIR FRANCE	190.423	193.222	-1,4%
ALITALIA	140.488	185.079	-24,1%
SWISS	100.377	61.979	+62,0%
SN BRUSSELS	24.100	31.439	-23,3%
BELLE AIR	20.027	16.344	+22,5%
AUSTRIAN AIRL.	16.948	18.054	-6,1%
CIMBER	12.895	0	non presente
CARPATAIR	12.317	14.345	-14,1%
FLYBABOO	11.738	12.727	-7,8%
STERLING	0	68.749	-100,0%
LUXAIR	0	589	-100,0%
ELBA FLY	0	363	-100,0%
	1.110.988	1.327.858	-16,3%

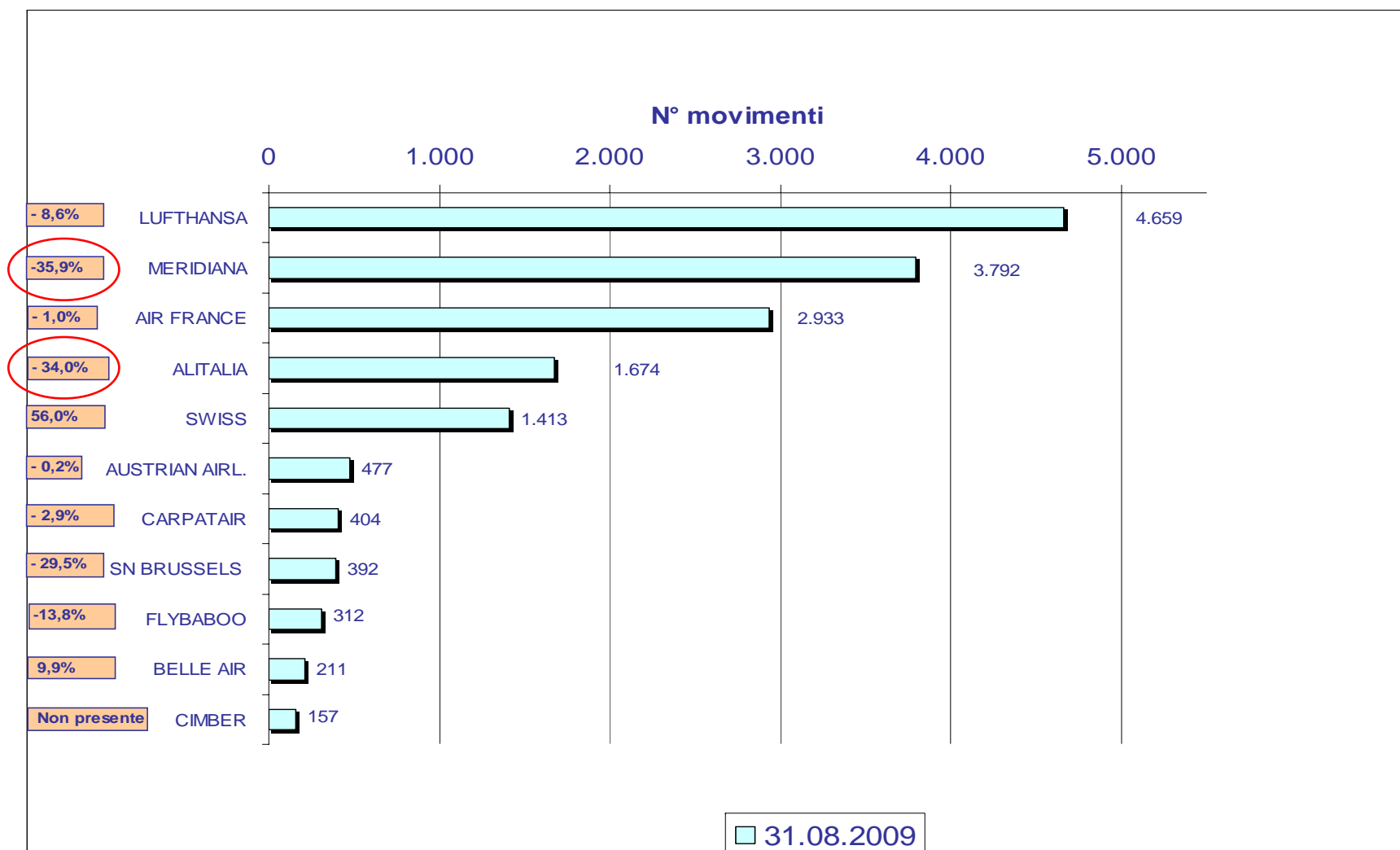
-> Negli ultimi 12 mesi il vettore Meridiana ha visto ridurre la propria quota di passeggeri trasportati sullo scalo del 30,8%, a causa della riduzione degli aeromobili a base sullo scalo e della conseguente diminuzione del numero di collegamenti operati rispetto allo stesso periodo del 2008.

-> La quota di passeggeri trasportati da Alitalia nei primi 8 mesi del 2009 si è ridotta dal 24,1% rispetto al 31.08.2008 a seguito della cancellazione dei collegamenti operati fino al maggio 2008 per Milano Malpensa.

-> Una quota significativa di passeggeri, pari a 68.749 unità, al 31.08.2008 era attribuibile al vettore Sterling, che ha dichiarato il fallimento il 29 ottobre 2008 e non ha operato nel 2009.

-> Rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente, risultano incrementati i passeggeri trasportati sullo scalo dai vettori Swiss (+62%), Belle Air (+22.5%) e la sostanziale tenuta dei vettori Lufthansa (-1.2%), AirFrance (-1,4%).

Traffico al 31.08.2009 – movimenti per compagnie



- **Al 31.08.2008 risultavano inoltre effettuati 658 movimenti da parte del vettore Sterling, che ha dichiarato il fallimento il 29 ottobre 2008.**

Strategia per il recupero del traffico messa in atto nel 2009

I) Deroga alla Politica incentivi sviluppo traffico

- La difficile congiuntura in cui si trova il settore aeronautico e l'economia in generale e il numero cospicuo di dirottamenti causati da avverse condizioni meteo hanno portato AdF alla decisione di derogare per l'anno in corso alla politica incentivi sviluppo traffico in vigore dal 1° gennaio 2007, erogabile per nuove destinazioni operate con aeromobili aventi tonnellaggio superiore alle 54 ton, e per un minimo di 340 voli annui, dal momento che nessun vettore si sarebbe qualificato per l'erogazione di incentivi nel corso del 2009.
- In particolare è stata introdotta una **deroga** alla **soglia minima** (340) dei voli operati con criterio di **proporzionalità** degli incentivi in base ai movimenti operati.
- E' stata inoltre introdotta la c.d. "**Diversion Compensation**", ovvero la corresponsione al vettore di un indennizzo di **1.500 euro** per movimento dirottato.
- Tale deroga sarà valida per l'anno 2009 esclusivamente per nuove destinazioni / nuovi vettori.
- Tale deroga ha contribuito a portare a Firenze un nuovo vettore, Cimber Sterling, il quale ha introdotto 4 collegamenti settimanali da/per la destinazione Copenaghen. Cimber vanta una lunga esperienza di vettore feeder ad es. di SAS e di Lufthansa. Con l'acquisizione degli asset di Sterling si è aperta al segmento leisure. Firenze è stata scelta tra le poche rotte riattivate a fronte dei consuntivi storici registrati nel triennio 2006-2008.

Strategia per il recupero del traffico messa in atto nel 2009

2) Nuovo accordo di Handling con il vettore Meridiana

- L'11 agosto 2009 la società ha concluso con il vettore Meridiana un nuovo accordo di handling che modifica i termini e le condizioni di determinazione della tariffa netta di handling precedentemente applicate sulla base del contratto del 10 ottobre 2005, con efficacia retroattiva dal 1 gennaio 2009.
- Limitatamente al periodo di validità, la tariffa netta di handling verrà determinata tramite l'applicazione di un meccanismo di sconti basato non più sul numero di aeromobili "a base" (così come contrattualmente definita), bensì sul numero di movimenti mensili effettivamente operati da Meridiana sullo scalo di Firenze, escludendo i voli dirottati causa meteo. La tariffa media per il periodo 1 gennaio – 31 agosto 2009, calcolata sulla base dei nuovi parametri, risulta incrementata di circa il 25% rispetto a quella applicata nel corrispondente periodo dell'anno precedente.
- Il relativo contratto è stato prorogato dal 31 dicembre 2010 al 31 dicembre 2011.
- Contestualmente alla definizione di tale accordo modificativo del contratto di handling, il vettore ha effettuato il pagamento integrale di tutti i crediti scaduti pari a circa 3 mln di euro, in 6 rate settimanali posticipate.

Strategia per il recupero del traffico messa in atto nel 2009

3) Avviate trattative con alcuni vettori attualmente operanti su Firenze per lo switch fra a/m di basso tonnellaggio e l'A319 o il B737.

- Il primo risultato conseguito in proposito è stato l'avvio dell'operatività con a/m A 319 da parte del vettore etnico Bellair, terza compagnia dopo Meridiana e Alitalia a introdurre su Firenze tale tipologia di a/m, grazie anche ai brillanti risultati conseguiti nel corso del 2008 e 2009 in termini di passeggeri e load factor.

4) Avviati Sondaggi e incontri preliminari per attirare a Firenze nuovi vettori e nuovi collegamenti

- Trattative in corso per l'apertura a nuovi vettori operanti nel segmento "Leisure". Attualmente persistono difficoltà legate ai limiti infrastrutturali dello scalo che determinano alti costi di dirottamento.
- Trattative finalizzate ad inserire Firenze nell'ambito dei network Alleanze (es. "One World"), che attraverso la condivisione di risorse e reti di collegamenti fra i vettori, sono in grado di offrire ai passeggeri una vasta gamma di privilegi su scala mondiale, in termini di moltiplicazione delle destinazioni, assistenza globale a terra e in volo e maggiori premi e benefit a vantaggio dei frequent flyer.

Principali interventi infrastrutturali

Confermato il piano di sviluppo infrastrutturale dell'aeroporto "A. Vespucci":

- In data 22 Gennaio 2008, si è concluso il concorso di idee, indetto per l'ideazione del concept architettonico esterno dell'aerostazione dell'aeroporto 'Amerigo Vespucci'. AdF ha annunciato che il progetto vincitore del Concorso di idee è risultato quello presentato dal raggruppamento costituito da Pascall+Watson Architects Limited – Ausglobe Formula S.p.A., il quale vanta una notevole esperienza in ambito aeroportuale.
- In data 27 aprile 2009 si è tenuta la Conferenza dei Servizi che ha espresso parere favorevole sul progetto di ampliamento del Terminal passeggeri, la cui formalizzazione seguirà prossimamente secondo le dovute tempistiche amministrative.
- Infine, con comunicazione pervenuta in data 30 giugno 2009, il Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti – Provveditorato Interregionale delle OO.PP., in conformità con quanto concluso nell'ambito della Conferenza dei Servizi del 27.04.2009, ha emesso il provvedimento ex art. 81 D.P.R. n. 616/77, acclarando la conformità del progetto di ampliamento del Terminal passeggeri dell'aeroporto di Firenze. A seguito di detto provvedimento la Capogruppo ha pubblicato il relativo bando di gara, sul G.U.U.E del 09/07/2009 e sulla G.U.R.I. del 13/07/2009, le cui offerte sono pervenute entro la data corrente.
- Si fa presente peraltro come, nel corso dei primi mesi del 2009, siano stati portati avanti una serie di interventi infrastrutturali propedeutici all'ampliamento ed alla riconfigurazione del terminal.
- AdF nel corso del 2009 ha avviato trattative con primari istituti di credito finalizzate all'ottenimento di linee di credito a medio-lungo termine, destinate a finanziare l'investimento previsto per il rifacimento e l'ampliamento del terminal passeggeri, nonché per gli altri interventi previsti nel piano investimenti pluriennale.

Piano investimenti di sviluppo quinquennio 2010-2014

	2010	2011	2012	2013	2014	TOT 2010-2014
RICONFIGURAZIONE E AMPLIAMENTO TERMINAL PAX	12	9	7	7		35
PIAZZALI AEROMOBILI	2	4				6
ALTRI INVESTIMENTI DI SVILUPPO (es. sopraelevazione e realizzazione parcheggio multipiano, impianto disoleazione acque piovane, passerella sopra A11, ecc.)	1,5	5,5	2,5	2,1	8	19,6
TOTALE INVESTIMENTI DI SVILUPPO	15,5	18,5	9,5	9,1	8	60,6

- Alla data corrente AdF ha proceduto a pubblicare il bando di gara relativo alla prima tranche dei lavori di riconfigurazione e ampliamento della hall arrivi - aerostazione passeggeri. L'importo dei lavori a base di gara ammonta a circa 20 mln €.